

ZESZYTY NAUKOWE

**Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu
Wydziału Zamiejscowego w Chorzowie**

Nr 8 rok 2007



**Wydawnictwo
Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu**

Recenzenci

*dr Janusz Cichy, dr Józef Haber, dr Leszek Korzeniowski, dr Kazimiera Kotra,
dr Eugeniusz Mizerski, prof. dr hab. Jacek Ruszkowski,
prof. dr hab. inż. Jolanta Stacharska-Targosz, dr Tomasz Turek,
prof. dr hab. Ewa Żarnecka-Biały*

Redaktorzy naukowci

*prof. dr hab. inż. Jolanta Stacharska-Targosz,
mgr Jarosław Szostak*

Projekt okładki

Jan Ślusarski

Redaktor

Marlena Pigla

Kopiowanie i powielanie w jakiegokolwiek formie
wymaga pisemnej zgody Wydawcy

© Copyright by Wydawnictwo Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu, 2007

ISSN 1642-9605

WYDAWNICTWO

WYŻSZEJ SZKOŁY BANKOWEJ

w Poznaniu

al. Niepodległości 2, 61-874 Poznań

tel. (0-61) 655 33 99, tel./fax (0-61) 655 33 97

e-mail: wydawwsb@wsb.poznan.pl, dzialhandlowy@wsb.poznan.pl

<http://www.wydawnictwo.wsb.poznan.pl>

Druk i oprawa: Zakład Poligraficzno-Wydawniczy M-Druk

Wągrowiec, tel. (0-67) 262 02 38

Spis treści

Od Redakcji	5
Jarosław Błotko Wybrane problemy etyki w organizacjach	7
Magdalena Dynus Kurs walutowy jako jedna z najważniejszych kategorii ekonomicznych – analiza systemu kursowego w Polsce po roku 1990	19
Anna Figna Procesy fuzji i przejęć w europejskiej bankowości – kontynuacja długoterminowego trendu	31
Jolanta Gałuszka Ekonomiczne i społeczne znaczenie podatków w gospodarce rynkowej	41
Józef Antoni Haber Kilka uwag na temat wpływu organizacji pozarządowych na funkcję zewnętrzną państwa	57
Leszek Korzeniowski Zagadnienie bezpieczeństwa jako problem edukacji dorosłych	63
Sabina Krawczyk Bezpośrednie inwestycje zagraniczne w Polsce	73
Małgorzata Marszałek Różne ujęcia i propozycje terminologiczne kultury organizacyjnej	83
Józef Medved Project Financing	93
Eugeniusz Mizerski Emisja dłużnych papierów wartościowych na rynku MTS-CeTO	105

Marek Prymon	
Współczesna interpretacja produktu w zarządzaniu marketingowym	117
Jolanta Stacharska-Targosz	
Organizacja i finansowanie turystyki dla osób niepełnosprawnych w ośrodkach rehabilitacyjno-wypoczynkowych	127
Jolanta Stacharska-Targosz	
Wybrane aspekty finansowania osób niepełnosprawnych	145
Adam Szromek	
Przykład rozwiązania problemu właściwej struktury pobytów kuracjuszy w polskich przedsiębiorstwach uzdrowiskowych	155
Bogdan Targosz	
Przewidywane zmiany polityki w świecie wobec wyzwań pozyskiwania i dystrybucji energii	169
Bogumiła Urban	
Wpływ menedżera na rozwój biblioteki uczelnianej	191
Elżbieta Zagórska	
Rewitalizacja terenów przemysłowych na Górnym Śląsku	199
Streszczenia	207
Abstracts	215
Noty o Autorach	223

Streszczenia

Jarosław Błotko

Wybrane problemy etyki w organizacjach

W artykule podjęto próbę scharakteryzowania wybranych problemów etyki w organizacjach. Ponieważ praca jest towarem szczególnym, ze względu na podmiot, czyli człowieka-pracownika, który ma niezbywalne prawa do godności. Z praw tych wynikają normy etyczne w sferze zarządzania kapitałem ludzkim. Etyka zajmuje się określaniem „co powinno się zrobić”, „jak powinien postąpić przełożony w danej sytuacji”. Często określenie właściwego sposobu postępowania jest bardzo trudne.

Pojęcie etyki zawodowej odnosi się przede wszystkim do norm postępowania danej grupy zawodowej (np. lekarzy, nauczycieli, pracowników samorządowych). W tym sensie etyka zawodowa, opisana w kodeksie etyki zawodowej, jest etyką normatywną, starającą się opisać wzór osobowy pracownika, cele etyczne zawodu, normy postępowania i typowe konflikty etyczne mogące pojawiać się w praktyce zawodowej. Etyka działalności człowieka, a więc także etyka danego zawodu, składa się z tzw. kodeksu moralnego dotyczącego kwestii działań wewnętrznych oraz kodeksu moralnego dotyczącego społecznej odpowiedzialności w związku z wykonywaną pracą. Przez kodeks moralny rozumie się katalog norm etycznych, których należy przestrzegać, wykonując dany zawód czy działalność.

Magdalena Dynus

Kurs walutowy jako jedna z najważniejszych kategorii ekonomicznych – analiza systemu kursowego w Polsce po roku 1990

Kurs walutowy jest jedną z najważniejszych kategorii ekonomicznych – jego poziom wpływa na konkurencyjność gospodarki, a więc i tempo wzrostu gospodarczego. W obliczu rozszerzenia obszaru wspólnego rynku – który od 1 stycznia 2007 r. obejmować już będzie 27 państw Europy, a więc prawie pół miliarda konsumentów – który coraz bardziej staje się rynkiem jednowalutowym, Polska powinna się zastanowić, czy posiadanie kursu płynnego względem euro jest w tej sytuacji na pewno najlepszym rozwiązaniem.

Anna Figna

**Procesy fuzji i przejęć w europejskiej bankowości –
kontynuacja długoterminowego trendu**

Procesy integracji i globalizacji we współczesnym świecie postępują, a tym samym przyczyniają się do powstawania jednego globalnego rynku. W ramach Unii Europejskiej powstawanie jednolitego rynku finansowego związane jest z funkcjonowaniem pośredników finansowych, w szczególności banków. Banki, chcąc sprostać wymogom konkurencji, poszerzają wachlarz oferowanych produktów, a także zdobywają nowe rynki przez fuzje i przejęcia innych instytucji finansowych. W artykule została poruszona kwestia procesu konsolidacji w bankowości europejskiej. Na podstawie analiz PricewaterhouseCoopers, Eurostat i Komisji Europejskiej przeanalizowane zostały strategie banków europejskich w aspekcie procesów konsolidacji w latach 1996-2005.

Jolanta Gałuszka

Ekonomiczne i społeczne znaczenie podatków w gospodarce rynkowej

„Charakter narodu, poziom jego kultury, struktura społeczna, działania, będące skutkiem jego polityki – wszystko to, a nawet więcej, zapisane jest w historii fiskalnej.” Podatek, jako podstawowa kategoria ekonomiczna, stanowi integralną część każdego systemu gospodarczego i politycznego. To właśnie w podatkach zawarte jest ekonomiczne istnienie państwa, które działa w imieniu i na rzecz całego społeczeństwa. Zagadnienia z zakresu prawa podatkowego mają szczególne znaczenie dla podatnika, który dysponując wiedzą z tej dziedziny, łatwiej przystosowuje się do rozwiązań podatkowych i praw, kiedy staje się beneficjentem korzyści płynących z wykorzystania rozwiązań przewidzianych przez prawo podatkowe.

Celem artykułu jest przedstawienie istoty podatku jako podstawowej kategorii ekonomicznej w kontekście wpływu obciążeń fiskalnych na sferę socjalną i gospodarczą a także oceny zdolności do wywiązywania się z zobowiązań podatkowych.

Józef Antoni Haber

**Kilka uwag na temat wpływu organizacji pozarządowych
na funkcję zewnętrzną państwa**

Autor przedstawił kilka uwag w sprawie wpływu organizacji pozarządowych na realizację funkcji zewnętrznej państwa. Zaprezentował własną koncepcję funkcji organizacji pozarządowych, które zawierają odpowiednie możliwości wpływania na politykę zagraniczną państwa, a nawet innych podmiotów. Zwraca przy tym uwagę na szeroki kontekst tego zagadnienia i jego atrakcyjność jako problemu badawczego.

Sabina Krawczyk

Bezpośrednie inwestycje zagraniczne w Polsce

Międzynarodowe przepływy kapitałowe są jednym z najciekawszych zjawisk występujących w gospodarce światowej. Na szczególną uwagę zasługują bezpośrednie inwestycje zagraniczne, gdyż to one w znacznym stopniu przyczyniają się do pogłębienia procesów integracji i globalizacji oraz aktywizacji poszczególnych regionów.

Artykuł poświęcono omówieniu problematyki swobodnego transferu kapitału w formie bezpośrednich inwestycji zagranicznych w Polsce. Ukazano w nim zmiany napływu inwestycji zagranicznych na rynku światowym. Poddano analizie zmiany skali i strukturę branżową zagranicznych inwestycji bezpośrednich w Polsce ze szczególnym uwzględnieniem sektora BPO.

Leszek Korzeniowski

Zagadnienie bezpieczeństwa jako problem edukacji dorosłych

Artykuł zawiera omówienie podstawowych pojęć, potrzeb i wartości kategorii „bezpieczeństwo” a także przypomnienie celów działania Organizacji Narodów Zjednoczonych do spraw Oświaty, Nauki i Kultury (UNESCO) oraz celów w zakresie edukacji w Unii Europejskiej. Ukraina organizuje corocznie w ramach programu UNESCO „tydzień edukacji dorosłych”, natomiast Polska włączyła się w modernizację systemu edukacji i szkolenia w kontekście Strategii Lizbońskiej. Autor uczestniczy osobiście i aktywnie w obydwu formach edukacji dorosłych, co umożliwia ocenę skali współpracy i zaproponowanie wniosków.

Małgorzata Marszałek

Różne ujęcia i propozycje terminologiczne kultury organizacyjnej

Organizacja rozumiana jako kultura jawi się jako pewien system wiedzy, którego sposób interpretacji decyduje o poczuciu tożsamości jej uczestników. Stąd, w nauce o zarządzaniu dominuje ideowe podejście do kultury, oparte na rozróżnieniu pomiędzy formalną organizacją a nieformalnym charakterem wzorów kulturowych. Często spotykanym sposobem definiowania kultury organizacyjnej jest wskazywanie reguł odnoszących się do określonych obszarów życia społecznego w organizacji.

W socjologii i psychologii organizacji kulturę rozumie się najczęściej w sposób niewartościujący. Kultura organizacyjna obejmuje wówczas normy i wartości, wyznaczające specyficzny sposób zachowania się uczestników danej organizacji, różniące tę

organizację od innych. Kultura organizacyjna jest w tym wypadku traktowana jako kategoria opisowa, nie podlegająca wartościowaniu ze względu na sprawność funkcjonowania organizacji.

W teorii organizacji i zarządzania znacznie częściej natomiast dominuje ujęcie wartościujące kultury. Teoretyk organizacji mówi zazwyczaj o wysokiej lub niskiej kulturze organizacyjnej, a określając ją jako system wartości i norm dotyczący sposobów racjonalnego działania – utożsamia niejako kulturę organizacyjną firmy z efektywnością jej rozwiązań organizacyjnych.

Korzystając zatem z różnych ujęć i propozycji terminologicznych, do celów rozważań dotyczących problemów zarządzania można przyjąć, że kultura organizacyjna to system nieformalnie utrwalonych w środowisku społecznym organizacji wzorów myślenia i działania, mających znaczenie dla realizacji formalnych celów organizacyjnych.

Jozef Medved

Project Financing – finansowanie dużych projektów inwestycyjnych

„Project financing” nie jest bynajmniej nową metodą finansowania dużych projektów inwestycyjnych. Metoda ta stosowana jest od dość dawna, znalazła zastosowanie m.in. przy takich słynnych przedsięwzięciach, jak budowa Kanału Sueskiego czy budowa Kanału Panamskiego. Dyskusja nad wpływem tej metody na rynki finansowe toczy się już od połowy lat siedemdziesiątych ubiegłego wieku. Na Słowacji ta forma finansowania znana jest od sześciu lat.

Głównymi przesłankami dla zastosowania „project financing” do finansowania projektów inwestycyjnych są:

- a) wysokie zapotrzebowanie na kapitał w dużych projektach, które sprawia, że ich finansowanie przerasta możliwości pojedynczego inwestora (lub banku),
- b) rozłożenie ryzyka finansowego projektu na większą liczbę inwestorów.

Banki zwykle oceniają projekty w oparciu o następujące kryteria:

- rynek i popyt,
- jakość rozwiązania technicznego,
- struktura finansowania projektu,
- uczestnicy projektu,
- stosunki kontraktowe w ramach projektu,
- studium finansowe projektu.

Znając odpowiedzi na te, i ewentualnie inne, pytania, banki są w stanie ustalić warunki sfinansowania projektu. Niniejszy artykuł omawia szerzej te warunki.

Eugeniusz Mizerski

Emisja dłużnych papierów wartościowych na rynku MTS-CeTO

Artykuł analizuje formy finansowania wydatków jednostek samorządu terytorialnego przekraczające dochody. Omówiono granice zadłużenia oraz obsługi długu. Jedną z form pozyskania kapitału może być emisja obligacji. Przedstawiono zatem zasady emitowania obligacji przez jednostki samorządu terytorialnego. Omówiono rynek obligacji samorządowych w Polsce. Przedstawiono również zasady działania rynku organizowanego przez MTS-CeTO S.A.

Marek Prymon

Współczesna interpretacja produktu w zarządzaniu marketingowym

Celem artykułu jest przedstawienie menedżerskiego podejścia do kategorii produktu w świetle współczesnych nurtów koncepcji marketingu. Autor interpretuje produkt jako elastyczną wiązkę atrybutów. Równocześnie autor poddaje krytycznej analizie popularną ideę hierarchicznej budowy produktu. W dalszej części autor przedstawia specyficzną marketingową interpretację dwóch atrybutów produktu: jakości i marki. Podane są tu zasadnicze rekomendacje co do zarządzania tymi atrybutami.

Jolanta Stacharska-Targosz

Organizacja i finansowanie turystyki dla osób niepełnosprawnych w ośrodkach rehabilitacyjno-wypoczynkowych

W pracy podjęto temat związany z wypoczynkiem osób niepełnosprawnych podczas turnusów rehabilitacyjnych w ośrodkach umiejscowionych nad Morzem Bałtyckim. Zwrócono szczególną uwagę na dostosowanie ośrodków do wymagań osób niepełnosprawnych (przystosowania architektoniczne) oraz programów rekreacyjno-turystycznych, które stanowią formę rehabilitacji. Przeanalizowano trzy wybrane ośrodki w Ustroniu Morskim pod względem oferty w zakresie rehabilitacji, leczenia i wypoczynku (wycieczek i innych atrakcji turystycznych) oraz kosztów pobytu ponoszonych przez osoby niepełnosprawne wraz z możliwościami częściowej fundacji.

Jolanta Stacharska-Targosz

Wybrane aspekty finansowania osób niepełnosprawnych

W pracy podjęto próbę przedstawienia wybranych możliwości finansowania osób niepełnosprawnych zarówno z Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych, jak i z funduszy europejskich. Wskazano na EQUAL jako Inicjatywę Wspólnotową finansowaną przez Europejski Fundusz Społeczny (EFS) i stanowiącą część strategii Unii Europejskiej w zakresie poszukiwania metod pozwalających na rozwiązanie problemu dyskryminacji na rynku pracy. Poprawienie poziomu przygotowania zawodowego i stworzenie warunków do zwiększenia mobilności osób niepełnosprawnych na rynku pracy oraz doskonalenie odpowiednich instrumentów stanowi zakres Sektorowego Programu Operacyjnego 9.3.: „Rozwój Zasobów Ludzkich”, w którym znajduje się Działanie 1.4. pt. „Integracja zawodowa i społeczna osób niepełnosprawnych”.

Adam Szromek

Przykład rozwiązania problemu właściwej struktury pobytów kuracjuszy w polskich przedsiębiorstwach uzdrowiskowych

Zmiany społeczno-gospodarcze w Polsce w ostatniej dekadzie XX wieku nie ominęły również podmiotów funkcjonujących na rynku usług uzdrowiskowych. Wraz z urynkowieniem państwowych sanatoriów oraz spadkiem opiekuńczości państwa nad przedsiębiorstwami uzdrowiskowymi, wzrasta znaczenie podnoszenia jakości i konkurencyjności usług uzdrowiskowych. Artykuł prezentuje przykład ustalenia właściwej struktury pobytów kuracjuszy komercyjnych i kontraktowych w polskich sanatoriach dla zapewnienia możliwości rozwoju przedsiębiorstw uzdrowiskowych w Polsce. Autor widzi rozwiązanie problemu doboru właściwej struktury pobytów w zastosowaniu kryteriów maksymalizacji spodziewanych korzyści i minimalizacji spodziewanych strat. Inspiracją do zastosowania obu kryteriów było rozwiązanie problemu zaopatrywania, opublikowane przez Kaufmanna i Faure’a.

Bogdan Targosz

Przewidywane zmiany polityki w świecie wobec wyzwań pozyskiwania i dystrybucji energii

W niniejszej pracy przedstawiono tło polityczne związane z infrastrukturą światowej energii oraz sytuację, w jakiej znajdzie się świat wobec zmian w sposobach pozyskiwania energii. Przeanalizowano możliwe konfiguracje polityczne świata wobec problemów

energetycznych, w tym potencjalnych wykonawców inwestycji Afryka–Europa w zakresie sposobów pozyskiwania i transportu energii. Przedstawiono koncepcję autora mającą na celu wykorzystanie inżynierii materiałowej (tworzywa sztuczne – prawie całkowicie pochodzące z ropy naftowej) do budowy elementów energooszczędnych w przemyśle energetycznym i budownictwie. Wskazano ewentualne siły polityczne i gospodarcze świata, które mogłyby uczestniczyć w realizacji tego światowego energio-systemu.

Bogumiła Urban

Wpływ menedżera na rozwój biblioteki uczelnianej

Artykuł przedstawia najważniejsze cechy dobrego menedżera biblioteki i dobrych jej pracowników oraz główne zasady współpracy między nimi.

W pracy dokonano przeglądu cech poświadczonych u wysokiego klasy dyrektora biblioteki oraz u profesjonalnych i sprawnych bibliotekarzy. Z bogatej literatury przedmiotu zarządzania personelem autorka wybrała te pozycje, które w najwyższym stopniu oddają specyfikę kierowania zespołami bibliotecznymi oraz charakter pracy w bibliotece naukowej.

Elżbieta Zagórska

Rewitalizacja terenów poprzemysłowych na Górnym Śląsku

W artykule przedstawiono przykłady zmian sposobów użytkowania nieruchomości na terenie Górnego Śląska, jednego z najbardziej uprzemysłowionych regionów Europy.

Rewitalizacja definiowana jest jako kompleksowy proces organizacyjny, prawny i finansowy podejmowany na obszarach zdegradowanych.

Abstracts

Jarosław Błotko

Selected Ethical Issues in Organizations

The paper attempts to describe selected issues in professional ethics relating to ethical behavior within organizations. Work is a peculiar type of commodity, since the subject involved, i.e. the worker, is a human individual who, as such, enjoys an inalienable right to dignity. From this right are derived ethical norms in the area of human resources management. Ethics is concerned with determining “what should be done” or “what a manager should do in a particular situation”. It is often very difficult to decide what to do or what the right thing to do would be.

The notion of professional ethics relates chiefly to the standards of behavior in a given professional group or community (e.g. doctors, lawyers, civil servants etc.). In this sense, professional ethics, contained in a code of professional conduct, is a discipline of normative nature, attempting to describe the personality model, the ethical goals of a profession, the standards of conduct and the common ethical issues arising in the performance of a particular job. The ethical code in any area of human activity, and therefore in each profession, consists of moral codes of two kinds: one regulating the internal norms and one relating to professional activity and to an individual's accountability toward the community. A moral code is identified with a catalog of ethical norms which should be observed in professional practice or in a particular area of activity.

Magdalena Dynus

Foreign Exchange Rate as One of the Most Important Economic Categories – an Analysis of the Exchange Rate Regimes in Poland since 1990

Foreign exchange rate is one of the most important economic categories, determining the competitiveness of an economy as well as affecting its growth. As a result of the on-going EU enlargement process, the European market, soon (as of 1 January 2007) to include 27 countries and half a billion people, is slowly but surely moving toward a single-currency market. It seems that, in these circumstances, Poland should re-consider whether it really makes sense to maintain its flexible exchange rate regime against the Euro.

Anna Figna

**Mergers and Acquisitions in the European Banking Sector –
Following a Long-Term Trend**

As the world of today is embracing the processes of integration and globalization, a single global market is emerging. Within the European Union, the formation of a single financial market relates strongly to the operations of financial intermediaries, such as banks in particular. In an effort to meet the challenges of the competitive environment, banks are expanding their product ranges and conquering new markets through mergers with and acquisitions of other financial institutions.

The paper addresses the issue of consolidation in the European banking industry. Based on analyses performed by PricewaterhouseCoopers, Eurostat and the European Commission, the author attempts a review of European banks' strategies in the context of the progressing consolidation of the sector in the years 1996-2005.

Jolanta Gałuszka

The Economic and Social Significance of Taxes in a Market-Based Economy

"A nation's character, its culture, social structure, activities resulting from its policies – all these, and more, are recorded in its fiscal history." Tax, as a fundamental economic category, represents an integral part of each economic and political system. It is in taxation where the State, acting on a nation's behalf and for a nation's good, marks its economic existence. Tax law issues are of vital importance to taxpayers who, relying on their knowledge of tax law, will more easily adapt to regulations if they see themselves as recipients of the benefits derived from abiding by the rules and from applying measures permitted by law.

The paper aims to describe the nature of tax as a basic economic term in the context of the impact that fiscal burdens will have on the society and the economy as well as in the context of a person's or organization's assessment of its ability to meet tax liabilities.

Józef Antoni Haber

**Several Comments on the Influence of Non-government Organizations
on the External Function of the State**

The author offers several comments on the influence of non-governmental organizations (NGOs) on the external function of the State. The paper presents the author's original concept of non-government organizations allowing for their potential to influence

a state's foreign policy as well as foreign policies of other states. In describing the issue, attention is brought to its broad context and to its attractiveness as a research problem.

Sabina Krawczyk

Direct Investment in Poland

International capital flows rank amongst the most interesting phenomena in the world economy. Special attention should be given to direct foreign investment, as it will largely contribute to advancing the integration and globalization processes and to activating specific regions of the world.

The paper addresses issues concerning free capital transfer in the form of direct foreign investment in Poland. Furthermore, the trends and fluctuations in foreign investment inflows throughout the world market are described. The author then performs an analysis of the extent and structure of foreign investment in the different sectors of Poland's economy, with a focus on the BPO industry.

Leszek Korzeniowski

Security as an Issue in Adult Education

The paper discusses a review of the basic concepts, requirements and values in the area of security, as well as of the UNESCO (The United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization) objectives and the European Union's priorities in education. Ukraine holds its annual "Adult Education Week" within the framework of a UNESCO program, while Poland has been following in the footsteps of the Lisbon strategy in modernizing its education and training sector. The author is personally and actively involved in both forms of adult education, which allows him to assess the extent of collaboration and offer some conclusions.

Małgorzata Marszałek

Diverse Notions and Terminology Propositions Regarding Corporate Culture

Organization, when conceived of as a culture, appears to be similar to a system of knowledge whose interpretation will determine its stakeholders' sense of identity. Hence the ideology approach to culture, based on the distinction between a formal organization and informal cultural patterns, is prevalent in management science. Corporate culture is

fairly commonly defined by identifying the rules that apply to particular areas of social life within an organization.

In social sciences as well as in psychology, corporate culture is usually viewed in a non-judgmental manner. Consequently, it encompasses the norms and values that determine behaviors within a given organization and distinguish it from other organizations. Corporate culture is in this instance regarded as a descriptive category which is not subject to judgment with regard to the organization's performance.

On the other hand, the theory of organization and management is prone to adopt a judgmental approach to culture. Organization researchers would rather speak of high or low corporate culture and, defining it as a system of values and norms applicable to rational behaviors, will identify corporate culture with the functionality of its organization structure.

Among the different definitions, concepts and terminology propositions, in our consideration of management issues it can be assumed that corporate culture is a system of mental models and behavior patterns which are informally adopted within an organization and its social setting and which are relevant to the achievement of the organization's formal objectives.

Jozef Medved

Project Financing

Project finance is by no means a new method of financing. Some of the biggest development projects in modern history, such as the building of the Suez Canal or the construction of the Panamanian Canal, were financed using this method. The impact of project financing on financial markets has been discussed since mid-70s. In the Slovak Republic, this form of financing has been known for about 6 years.

The main reasons to use this way of financing are:

a) high demand for capital in large projects which cannot be financed by a single investor (or bank),

b) allocation of financial risk within the project among a greater number of investors.

Banks will usually assess projects based on the following criteria:

- market and demand,
- technical solution,
- financial structure,
- project participants,
- contractual relations,
- financial study.

When these, and possibly other, questions are answered, banks are able to lay down the conditions for financing the project. The paper discusses these conditions in extension.

Eugeniusz Mizerski

Issue of Debt Securities in the MTS-CeTO Market

The paper analyzes the methods for financing local government expenditure other than that covered by its revenues, emphasizing the restrictions on debt level and debt service. Since municipal bonds are a common way of raising capital by local governments, rules and regulations applying to municipal bonds issue are discussed, and the Polish municipal bonds market is described. The operating principles of the market, which is organized by MTS-CeTO S.A., are also presented.

Marek Prymon

On the Contemporary Interpretation of Product in Marketing Management

The aim of the paper is to describe a new management approach to product based on contemporary marketing concepts. The author defines product as an elastic bundle of attributes. At the same time, the author criticizes the common idea of hierarchical product structure. Next, the author analyzes the two basic attributes of a product: quality and brand name. Fundamental recommendations concerning the management of these attributes are given.

Jolanta Stacharska-Targosz

Organization and Financing of Tourism for Disabled Persons in Rehabilitation Centers and Resorts

The paper addresses the subject of tourist offer for disabled persons on the example of rehabilitation centers situated on the Baltic Sea coast. Special attention is given to the centers' adjustment to the needs of persons with disabilities (removing architectural barriers) and to the availability of facilities and programs that could provide for a form of rehabilitation. Three selected holiday and resort centers in Ustroń Morski are reviewed in the context of their capability to offer rehabilitation, therapy and recreation programs (as well as trips and other tourist attractions); furthermore, the costs of such programs are analyzed along with the possibility of obtaining individual refunds.

Jolanta Stacharska-Targosz

Selected Aspects of Financing Persons with Disabilities

The paper attempts to present selected opportunities for financing the employability of disabled persons from the National Fund for the Rehabilitation of Disabled Persons and from European structural funds. EQUAL is pointed out as a community initiative financed from the European Social Fund (ESF) and representing an element of the EU strategy to promote professional inclusion and equal opportunities in the job market. Improving the professional qualifications and creating conditions for increased mobility of persons with disabilities, as well as enhancing the relevant instruments, are among the priorities and objectives of Sectoral Operational Program "Human Resources Development", which comprises Measure 1.4. "Vocational and Social Integration of the Disabled".

Adam Szromek

**A Sample Solution to the Problem of Structuring the Capacity Usage
in Polish Spa & Resort Industry**

The social and economic transformation that took place in Poland in the last decade of the 20th century, did also affect businesses operating in the health resort market. Upon the commercialization of state-owned sanatoriums and the State's withdrawal from supporting the health resort market, the former government-run health resorts experienced pressure on the improvement of the quality and competitiveness of services. The paper presents an example where an attempt is made to structure the use of Polish resorts' capacity in terms of the proportion between commercial (paying) and contractual (non-paying) customers in a way that will facilitate the sustainable growth of the health resort industry. Within the proposed approach, the proportion factor is determined by applying the criteria of maximum expected profit and minimum expected loss. The solution was inspired by Kaufmann and Faure's response to the procurement problem.

Bogdan Targosz

**Expected Changes in World Policy as a Result of Challenges
in Energy Production and Distribution**

The paper depicts the political background to the world's existing energy infrastructure, and proceeds to envisage the global impact of changes to the way energy is produced. A number of likely scenarios and world political configurations are considered, including

the potential initiators and executors of African–European projects in energy production and transport. The author’s original concept is presented aiming to employ materials engineering (plastics – nearly all of them being petroleum oil derivatives) to develop energy-saving components for the energy sector and the construction industry. The political and economic powers are singled out that could contribute to the implementation of this worldwide system.

Bogumiła Urban

A Manager’s Impact on the Development of a University Library

The paper puts forth the key characteristics of a good library manager and a professional librarian, as well as the basic principles of their collaboration.

The article offers an overview of qualities that will make a high-grade library manager and a professional, efficient librarian. The author draws on a rich variety of human resources management literature, while the choice of required characteristics reflects the unique nature of work in a scientific library and of library staff management.

Elżbieta Zagórska

Revitalization of Post-Industrial Areas in Upper Silesia

The paper presents examples of changes in the use of real property in Upper Silesia, which is one of the most densely urbanized areas in Europe.

Revitalization is a process of functional and spatial transformation affecting post-industrial urban areas.