

Zeszyty Naukowe  
Wyższej Szkoły Bankowej we Wrocławiu  
Nr 5(37)/2013

---

## Funkcjonowanie przedsiębiorstw w turbulentnym otoczeniu



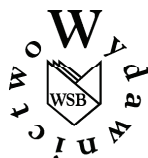
The Wrocław School of Banking  
Research Journal  
No. 5(37)/2013

---

# Business activity in the turbulent environment

volume editors

Andrzej Bujak and Marian Noga



The Poznań School of Banking Press

Wrocław 2013

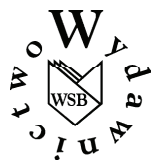


Zeszyty Naukowe  
Wyższej Szkoły Bankowej we Wrocławiu  
Nr 5(37)/2013

---

# Funkcjonowanie przedsiębiorstw w turbulentnym otoczeniu

redaktorzy naukowci  
Andrzej Bujak i Marian Noga



Wydawnictwo  
Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu  
Wrocław 2013



Rada naukowa / Research Council

Przewodnicząca / Chairwoman: *prof. dr hab. Maria Cieślak (Polska)*  
Członkowie / Members: *dr hab. Barbara A. Despiney-Żochowska (Francja),*  
*prof. nadzw. dr hab. Andrzej Bujak (Polska), prof. dr hab. Jens Laage-Hellman (Szwecja),*  
*prof. dr hab. Piotr Migoń (Polska), prof. dr hab. Walentyna Pidlisnyuk (Słowacja),*  
*prof. dr hab. Aniela Styś (Polska), prof. dr hab. Wasilij Szewc (Ukraina),*  
*prof. dr hab. Jan Vachal (Czechy), prof. dr hab. Jutta Weber (Niemcy)*

Komitet Redakcyjny / Editorial Board

Przewodniczący / Chairman: *prof. dr hab. Stefan Forlicz*  
Członkowie / Members: *prof. nadzw. dr hab. Maciej Jasiński, prof. nadzw. dr hab. Krzysztof Łobos,*  
*prof. dr hab. Stanisław Styś, prof. nadzw. dr hab. Jacek Unold*

Czasopismo recenzowane według standardów Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego.

Lista recenzentów na stronie [www.wsb.pl/wroclaw/lista-recenzentow](http://www.wsb.pl/wroclaw/lista-recenzentow)  
oraz w ostatnim numerze czasopisma z danego roku.

Procedura recenzowania / Reviewing Procedure: [www.wsb.pl/wroclaw/procedura-recenzowania](http://www.wsb.pl/wroclaw/procedura-recenzowania)

The journal reviewed in compliance with the Ministry of Science and Higher Education.

The list of peer-reviewers is available at [www.wsb.pl/wroclaw/lista-recenzentow](http://www.wsb.pl/wroclaw/lista-recenzentow)  
and the most recent issue of the journal in the given year

„Zeszyty Naukowe WSB we Wrocławiu” są umieszczone na liście czasopism punktowanych  
Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 21.12.2012 r. (wykaz „B”, pozycja 1815, liczba punktów: 6).  
Czasopismo jest również zarejestrowane w bazie IC Journal Master List (ICV 2012: 5.58).

Redaktor naczelny czasopisma / Editor-in-chief

*prof. nadzw. dr hab. Kazimiera Wilk, Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu*

Redaktorzy tematyczni tomu / Theme editors of volume

*prof. nadzw. dr hab. Andrzej Bujak, Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu*  
*prof. zw. dr hab. Marian Noga, Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu*

Redaktor statystyczny / Statistical editor

*dr Anna Błaczkowska*

Sekretarz naukowy – osoba do kontaktu / Scientific editor – contact person

*dr Adam Hetmańczyk, mobile: +48 600 290 792, e-mail: [redakcja@wsb.wroclaw.pl](mailto:redakcja@wsb.wroclaw.pl)*

Weryfikacja streszczeń w języku angielskim / Summary reviews in English by

*dr Tomasz Górski*

Redaktor prowadzący / Text editor

*Elżbieta Turzyńska*

Redakcja, korekta, skład i łamanie / Editing, proofreading and typesetting

*Adriana Staniszevska*

Projekt okładki / Cover design

*Jan Ślusarski*

Wersja pierwotna – publikacja drukowana / Source version – printed publication

Nakład: 150 egz. / Circulation: 150 copies

Instytucja finansująca / Financing Authority: Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

© Copyright by Wyższa Szkoła Bankowa w Poznaniu, 2013

ISSN 1643-7772

WYDAWNICTWO WYŻSZEJ SZKOŁY BANKOWEJ

al. Niepodległości 2, 61-874 Poznań, tel. 61 655 33 99, 61 655 32 48

e-mail: [wydawnictwo@wsb.poznan.pl](mailto:wydawnictwo@wsb.poznan.pl), [dzialhandlowy@wsb.poznan.pl](mailto:dzialhandlowy@wsb.poznan.pl)

[www.wydawnictwo.wsb.poznan.pl](http://www.wydawnictwo.wsb.poznan.pl)

Druk i oprawa / Printing and binding: ESUS Druk cyfrowy, Poznań



## Spis treści

<b>Wstęp</b> ( <i>Andrzej Bujak, Marian Noga</i> ) .....	13
<b>Leszek Bednarz</b>	
Doskonalenie zarządzania łańcuchami dostaw przy zastosowaniu metod szczupłej logistyki .....	15
<b>Lukasz Błaszczak</b>	
Egzekucja z rachunku bankowego – wybrane zagadnienia .....	33
<b>Jacek Borzyszkowski</b>	
Wpływ globalnego kryzysu gospodarczego na sytuację budżetową narodowych organizacji turystycznych .....	49
<b>Dariusz Ceglarek</b>	
Ochrona własności intelektualnej z wykorzystaniem semantycznych struktur reprezentacji wiedzy .....	61
<b>Tadeusz Fąk, Adam Karpiński</b>	
Kierunki i cele singlowych wyjazdów turystycznych w Polsce .....	77
<b>Jacek Grobelny, Piotr Zarzycki, Anna Barska, Jakub Chruściel</b>	
Zachowania rekreacyjne studentów kierunku Turystyka i Rekreacja w Wyższej Szkole Bankowej we Wrocławiu .....	89
<b>Jacek Jagodziński, Damian Ostrowski</b>	
Uzasadnienie potrzeby badań nad innowacyjnością w logistyce z wykorzystaniem modeli dyfuzyjnych .....	103
<b>Angelika Kaczmarczyk</b>	
Zmiany w regulacjach prawnych rachunkowości dla małych i średnich przedsiębiorstw .....	123
<b>Katarzyna Kulig-Moskwa</b>	
Kryteria jakościowe w definiowaniu małego przedsiębiorstwa .....	133

**Krzysztof Lobos, Bolesław Goranczewski**

Nietypowe wartości wskaźników finansowych obrazujących procesy zmian w przedsiębiorstwach sektora browarniczego działających na rynku polskim – *case study* ..... 143

**Anna Orzel**

Outsourcing w transporcie drogowym w ujęciu kosztów pracowniczych ..... 153

**Edyta Pijet-Migoń**

Programy lojalnościowe i partnerskie przedsiębiorstw lotniczych ..... 163

**Katarzyna Puszek**

Innowacyjne metody pozyskiwania surowców budowlanych z odpadów ..... 177

**Magdalena Redo**

Istota i znaczenie oficjalnych aktywów rezerwowych w gospodarkach rozwijających się ..... 193

**Józef Michał Soroka**

Odpowiedzialność społeczna sektora publicznego w procesie zamówień publicznych ..... 207

**Andrzej Surowiecki, Andrzej Bujak**

Problemy eksploatacji komunikacyjnych budowli ziemnych w szczególnych warunkach w aspekcie budowania nowoczesnego systemu transportowo-logistycznego ..... 225

**Leszek Syguła**

Wdrażanie budżetu zadaniowego na przykładzie czwartej funkcji państwa w 19. części budżetowej ..... 243

**Piotr Szczepaniak**

Działalność operacyjna sektorów niefinansowych w Polsce w latach 2007-2011 .... 259

**Piotr Szczepaniak**

Koszt i struktura kapitału a rentowność sektorów niefinansowych w Polsce w latach 2009-2011 ..... 273

**Agnieszka Werwińska**

Zdolność miast na prawach powiatu do zaciągania zobowiązań a zmiana limitu długu jednostek samorządu terytorialnego ..... 285

**Marta Wincewicz-Bosy**

Australijskie wyścigi koni pełnej krwi angielskiej jako element systemu regionalnego i globalnego ..... 299

**Grzegorz Wudarczewski**

Satysfakcja z pracy – konceptualizacja pojęcia w świetle badań literaturowych ..... 323

**Aleksandra Zygmunt**

Analiza czynników oddziałujących na stopę zwrotu z kapitału własnego  
w przedsiębiorstwach przetwórstwa przemysłowego Opolszczyzny ..... 345

**Justyna Zygmunt**

Kształtowanie się struktury inwestycji w nieruchomości na przykładzie  
województwa dolnośląskiego ..... 355





## Table of Contents

<b>Introduction</b> ( <i>Andrzej Bujak, Marian Noga</i> ) .....	13
<b>Leszek Bednarz</b>	
Perfecting supply chain management using lean logistics methods .....	15
<b>Lukasz Błaszczak</b>	
The execution of a bank account. Selected issues .....	33
<b>Jacek Borzyszkowski</b>	
Size and structure of the budgets of a national tourist organizations in the period of the economic crisis .....	49
<b>Dariusz Ceglarek</b>	
Intellectual property protection enhanced by semantic knowledge representation structures .....	61
<b>Tadeusz Fąk, Adam Karpiński</b>	
Single trips in Poland – Destinations and Purposes .....	77
<b>Jacek Grobelny, Piotr Zarzycki, Anna Barska, Jakub Chruściel</b>	
Leisure behaviors of Tourism and Recreation students in Wrocław School of Banking .....	89
<b>Jacek Jagodziński, Damian Ostrowski</b>	
The reasons of innovation in logistic research with the use of diffusion models .....	103
<b>Angelika Kaczmarczyk</b>	
Changes in the accounting legal regulations for small and medium entities .....	123
<b>Katarzyna Kulig-Moskwa</b>	
Quality criteria in defining small enterprises .....	133

**Krzysztof Lobos, Bolesław Goranczewski**

Non-typical values of financial ratios illustrating the processes of change in the brewing sector enterprises operating on the Polish market – a case study ..... 143

**Anna Orzel**

Outsourcing in Road Transport from a Staff Costs Perspective ..... 153

**Edyta Pijet-Migoń**

Loyalty and partnership programmes in civil aviation ..... 163

**Katarzyna Puszko**

Innovative methods of constructions recycled materials ..... 177

**Magdalena Redo**

The role of official international reserve assets in developing economies ..... 193

**Józef Michał Soroka**

Corporate Social Responsibility of public procurements in the public sector ..... 207

**Andrzej Surowiecki, Andrzej Bujak**

Problems of operating of earthen structures communication in special conditions considering modern transport-logistic system planing ..... 225

**Leszek Sygula**

The implementation of performance budgeting as based on the fourth function in part 19 of the state budget ..... 243

**Piotr Szczepaniak**

Operational activity of non-financial sectors in Poland over the years 2007-2011 ... 259

**Piotr Szczepaniak**

The cost and the structure of capital versus profitability of non-financial sectors in Poland over the years 2009-2011 ..... 273

**Agnieszka Werwińska**

The ability of towns with powiat rights to incur liabilities in the view of changes of debt thresholds for territorial self-governments ..... 285

**Marta Wincewicz-Bosy**

Australian thoroughbreds horse racing as a component of regional and global system ..... 299

**Grzegorz Wudarczewski**

Job satisfaction – conceptualization of the notion in the light of literature review ..... 323



*Table of Contents*

11

---

**Aleksandra Zygmunt**

Return on equity determinants analysis in manufacturing enterprises in the Opole region ..... 345

**Justyna Zygmunt**

The structure of investments in real estate in dolnośląskie voivodeship ..... 355



**Zeszyty Naukowe  
Wyższej Szkoły Bankowej we Wrocławiu  
Nr 5(37)/2013**

**Leszek Bednarz**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

**Doskonalenie zarządzania łańcuchami dostaw przy zastosowaniu metod szczupłej logistyki**

**Streszczenie.** W artykule przedstawiono krytyczną analizę przyczyn problemów wynikających ze stosowania zintegrowanych komputerowo systemów klasy ERP (*Enterprise Resource Planning*) w zarządzaniu łańcuchami dostaw. Na tej podstawie zaproponowano możliwości wyeliminowania występujących problemów dzięki zastosowaniu metod szczupłej logistyki. Uwagę skoncentrowano na metodach stabilizowania warunków działania oraz eliminowania i upraszczania transakcji, zwłaszcza przez wprowadzanie kart kanban do sygnalizowania potrzeb kolejnych ogniw w łańcuchu dostaw.

**Słowa kluczowe:** logistyka, zarządzanie łańcuchami dostaw, lean, ERP

**Perfecting supply chain management using lean logistics methods**

**Summary.** The article presents a critical analysis of the causes of the problems arising from the use of computer-integrated ERP (Enterprise Resource Planning) systems in supply chain management.

On this basis it shows the possibility of eliminating the existing problems through the use of lean logistics methods. Attention is paid on methods of stabilising the operating conditions and eliminating and simplifying transactions, in particular through the introduction of kanban cards to signal the need of subsequent links in the supply chain.

**Key words:** logistics, supply chain management, lean, ERP

**Łukasz Błaszczak**

Uniwersytet Wrocławski

**Egzekucja z rachunku bankowego – wybrane zagadnienia**

**Streszczenie.** Artykuł dotyczy egzekucji z rachunku bankowego, która jest w polskiej regulacji prawnej bardzo często stosowana i niezwykle praktyczna. Egzekucja z rachunku bankowego sprowadza się do zajęcia rachunku dłużnika poprzez poinformowanie o tym banku. Egzekucja taka, poza zagadnieniami praktycznymi, wywołuje wiele wątpliwości teoretycznych. Wiążą się one m.in. z przebiegiem egzekucji, sposobem i skutkami zajęcia oraz ograniczeniem egzekucji.

**Słowa kluczowe:** bank, egzekucja, rachunek bankowy

**The execution of a bank account. Selected issues**

**Summary.** The article refers to the execution of a bank account which is very often used in Polish regulation and proves extremely practical. The execution of a bank account consist in seizing of the debtor's bank account by giving information about it to the bank. This kind of execution, apart from practical problems, involves also many theoretical issues, which the present article aims to settle.

They are related *inter alia*, to the process of execution, the way of seizure, its consequences and limitation. The article also calls attention to the issues in relation to which serious interpretational doubts arise.

**Key words:** bank, bank enforcement title, enforcement proceedings

**Jacek Borzyszkowski**

Wyższa Szkoła Bankowa w Gdańsku

### **Wpływ globalnego kryzysu gospodarczego na sytuację budżetową narodowych organizacji turystycznych**

**Streszczenie.** W artykule przedstawiono zmiany w wielkościach budżetów wybranych 11 narodowych organizacji turystycznych (NTO) z krajów europejskich. Wykazano, że kryzys gospodarczy nie przyczynił się do zasadniczych zmian w tych wielkościach. W 2009 r., który był najbardziej dotkliwy dla gospodarki światowej i europejskiej, nie odnotowano znacznych wahań w badanych wartościach – spadek stwierdzono jedynie w dwóch przypadkach. Dokonano także analizy zmian w strukturze budżetów badanych narodowych organizacji turystycznych. Wykazano, że miały one różne źródła, a do najważniejszych należy zaliczyć różny udział środków publicznych w finansowaniu organizacji oraz nowe możliwości pozyskiwania środków, m.in. unijnych.

**Słowa kluczowe:** narodowa organizacja turystyczna, budżet, kryzys

### **Size and structure of the budgets of a national tourist organizations in the period of the economic crisis**

**Summary.** The present article covers the changes to the sizes of budgets of selected 11 European countries Tourist Organizations (NTOs). It demonstrates that the economic crisis did not contribute to any substantial changes in these amounts. In the year 2009, which was the most acute year for the European and world economy, no substantial fluctuations were observed as regards the values examined: a drop was noted only in two cases. An analysis of the changes to structure national tourism budgets organizations in question is also performed. It is demonstrated that they are of various sources; the most important ones include various contributions of public funds in the financing of the organizations or new possibilities to obtain funds, including EU funds.

**Key words:** national tourist organization, budget, crisis

**Dariusz Ceglarek**

Wyższa Szkoła Bankowa w Poznaniu

### **Ochrona własności intelektualnej z wykorzystaniem semantycznych struktur reprezentacji wiedzy**

**Streszczenie.** W artykule przedstawiono autorski System Ochrony Własności Intelektualnej SOWI. System ten wykorzystuje szereg algorytmów opartych na sieci semantycznej SenecaNet dla języka polskiego oraz sieci semantycznej WiSENet dla dokumentów napisanych w języku angielskim.

Algorytmy te porównują dokumenty na poziomie semantycznym, znacznie przekraczającym poziom prostego przetwarzania tekstu. Dodatkowym atutem systemu SOWI jest jego zdolność do używania do porównań zarówno lokalnego repozytorium dokumentów, jak i pozyskiwania dokumentów pochodzących z Internetu. Celem artykułu jest przedstawienie architektury systemu, zastosowanych w nim mechanizmów, algorytmów oraz omówienie rezultatów przeprowadzonych ostatnio badań i eksperymentów.

**Słowa kluczowe:** zarządzanie wiedzą, ochrona własności intelektualnej, wykrywanie plagiatów, struktury reprezentacji wiedzy

### **Intellectual property protection enhanced by semantic knowledge representation structures**

**Summary.** The article presents the architecture and functionality of Semantically Enhanced Intellectual Property Protection System SOWI developed by the author. The SOWI system uses an extensive set of semantic net algorithms for the Polish and the English language

which allows to detect the similarities between the two documents compared at a level far beyond a of simple text matching. The SOWI benefits both from using a local document repository and from Web-based resources. The main focus of this work is to give the reader an overview of the system's architecture, applied mechanisms and some recent results.

**Key words:** knowledge management, intellectual property protection, plagiarsim detection, knowledge representation structures

**Tadeusz Fąk**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

**Adam Karpiński**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

### **Kierunki i cele singlowych wyjazdów turystycznych w Polsce**

**Streszczenie.** Opracowanie dotyczy analizy rynku turystyki singli wyjeżdżających na wypoczynek w kraju, który stanowi nowy rynek turystyczny w Polsce, znany już w Europie i na świecie.

Prezentowane zjawisko jest stosunkowo nowe i nie zostało jeszcze poddane pogłębionej analizie.

Do zebrania materiału badawczego zastosowano metodę sondażu diagnostycznego i technikę wywiadu.

Badania przeprowadzono na przełomie 2010 i 2011 r. w grupie 340 uczestników różnych imprez turystycznych adresowanych wyłącznie do singli. Dokonano analizy głównych celów, jakimi kierują się badani przy podejmowaniu decyzji o uczestnictwie w zorganizowanym wyjeździe turystycznym.

Przedstawione kierunki wyjazdów oraz ich programy dowodzą, że polski singiel jest zainteresowany aktywnym, dobrze zorganizowanym wypoczynkiem w towarzystwie osób podobnych do siebie i mających zbliżone zainteresowania. Cele związane z poznaniem partnera i stworzenia stałego związku są w tym przypadku marginalne i nie odgrywają większej roli przy podejmowaniu decyzji wyjazdowej, zarówno w grupie samotnych kobiet, jak i mężczyzn.

**Słowa kluczowe:** singlowe wyjazdy turystyczne, samotni, aktywny wypoczynek, single

### **Single trips in Poland – Destinations and Purposes**

**Summary.** The study involves tourist market analysis performed with regard to single travelers choosing domestic destinations. The market, already recognized in Europe and in the world, has been winning popularity in Poland as well. The new phenomenon is neither given much attention, nor has it been investigated thoroughly so far. Diagnostic survey method and interviews were applied to collect data for the study. The survey was carried out at the turn of 2010 and 2011 in the group of 340 respondents participating in diverse tourist events designed exclusively to single travellers. The analysis focuses on the respondents' rationale for their decisions to choose an organised tourist event. The presented destinations and the holiday programmes indicate that a Polish single holidaymaker is interested in a well planned active leisure activities in the company of Alice travellers who share their interests. At the same time both male and female single travellers do not expect to meet their future partner or to find a lasting relationship when choosing a tourist event.

**Key words:** single tourist trips, the singles, active leisure, single

**Jacek Grobelny**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

**Piotr Zarzycki**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

**Anna Barska**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

**Jakub Chruściel**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

### **Zachowania rekreacyjne studentów kierunku Turystyka i Rekreacja w Wyższej Szkole Bankowej we Wrocławiu**

**Streszczenie.** Opracowanie traktuje o zachowaniach rekreacyjnych studentów kierunku Turystyka i Rekreacja w Wyższej Szkole Bankowej we Wrocławiu. Jego celem jest określenie społeczno- demograficznego profilu badanej grupy. Respondenci – studenci II roku WSB określali parametry składające się na pojęcie zachowań rekreacyjnych: uprawiane sporty rekreacyjne, częstotliwość podejmowania aktywności ruchowej, towarzystwo, motywy, a także dokonywali oceny własnej sprawności fizycznej. Literatura przedmiotu określa, jakie czynniki mają wpływ na efektywność pracy specjalistów w dziedzinie rekreacji. Analiza poniższych badań pozwoli udoskonalać treści programowe przedmiotów specjalistycznych, co może mieć korzystny wpływ na jakość kształcenia przyszłej kadry zatrudnianej w turystyce i rekreacji.

**Słowa kluczowe:** turystyka, rekreacja, zachowania rekreacyjne, studenci, Wyższa Szkoła Bankowa

### **Leisure behaviors of Tourism and Recreation students in Wrocław School of Banking**

**Summary.** The present study leisure behaviors of Tourism and Recreation in Wrocław School of Banking (WSB) students. The purpose of this study is also to define the socio-demographic profile of the studied group. The Respondents – second-year WSB students defined the factors contributing to the concept of leisure behaviors: practised recreation sports, frequency of physical activity, companionship, motives etc. They also made an attempt to assess their physical fitness. The literature determines what factors have an impact on the recreation of specialised work efficiency.

The analysis below allows to improve the programmatic contents of specialised subjects, which can be profitable to the quality of education of prospective employees in Tourism and Recreation.

**Key words:** tourism, recreation, leisure behavior, students, Wrocław School of Banking

**Jacek Jagodziński**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

**Damian Ostrowski**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

### **Uzasadnienie potrzeby badań nad innowacyjnością w logistyce z wykorzystaniem modeli dyfuzyjnych**

*Biznes ma dwie i tylko dwie podstawowe funkcje: marketing i innowacje.*

Peter Drucker

*Innowacja jest tym, co odróżnia lidera od naśladowcy.*

Steve Jobs

**Streszczenie.** W dobie gospodarki opartej na wiedzy coraz większą rolę odgrywa innowacyjność.

Podstawą opracowania są badania empiryczne związane z diagnozą skali i potrzeb innowacyjności prowadzone w firmach logistycznych działających na terenie Dolnego Śląska,

a celem – prezentacja modeli dyfuzyjnych w kontekście ich wpływu na postrzeganie innowacyjności.

**Słowa kluczowe:** logistyka, modele dyfuzyjne, innowacyjność

#### **The reasons of innovation in logistic research with the use of diffusion models**

**Summary.** In the era of knowledge economy a growing role of innovation is observed. The basis for this paper is empirical research related to the diagnosis of the scale and the needs of innovation in logistic companies operating in Lower Silesia. The purpose of this article is to present the models of diffusion in the context of their impact on perceptions of innovation.

**Key words:** logistics, diffusion models, innovation

#### **Angelika Kaczmarczyk**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

#### **Zmiany w regulacjach prawnych rachunkowości dla małych i średnich przedsiębiorstw**

**Streszczenie.** Regulacje prawne rachunkowości i sprawozdawczości małych i średnich przedsiębiorstw nie zawsze są jednoznaczne i zmieniały się na przestrzeni wieków. Celem poniższego opracowania jest analiza zmian regulacji prawnych rachunkowości dotyczących małych i średnich przedsiębiorstw na przestrzeni ostatnich kilkudziesięciu lat.

**Słowa kluczowe:** normy prawne rachunkowości, rachunkowość małych i średnich przedsiębiorstw

#### **Changes in the accounting legal regulations for small and medium entities**

**Summary.** Economical practice very often formulates questions about legal regulation for small and medium entities. The specificity of those units lies in the fact that big enterprises need no legal regulations in the field of accounting and financial reporting. The aim of this article is an analysis of regulations for small and medium entities.

**Key words:** legal regulation for accounting, accounting for small and medium entities

#### **Katarzyna Kulig-Moskwa**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

#### **Kryteria jakościowe w definiowaniu małego przedsiębiorstwa**

**Streszczenie.** W artykule poruszono temat definiowania małego przedsiębiorstwa przy wykorzystaniu kryteriów jakościowych. W literaturze przedmiotu nie istnieje jedna lista cech, które uznaje się za cechy wyróżniające małe przedsiębiorstwo. Zaprezentowano więc stanowiska różnych badaczy, by na tej podstawie wyodrębnić cechy, które powtarzają się najczęściej i przyjąć je jako właściwe dla tego typu przedsiębiorstw.

**Słowa kluczowe:** małe przedsiębiorstwo, kryteria jakościowe

#### **Quality criteria in defining small enterprises**

**Summary.** The author in article defines small enterprises using quality criteria. There is no list of distinctive features for small enterprises in professional literature. The article depicts the different positions of authors about quality criteria for small enterprises. At the end of the article there the list of quality features by various authors which are repeated most often, and which thus might be typical of such kind of enterprises.

**Key words:** small enterprises, quality criteria



**Krzysztof Łobos**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

**Bolesław Goranczewski**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

**Nietypowe wartości wskaźników finansowych obrazujących procesy zmian w przedsiębiorstwach sektora browarniczego działających na rynku polskim – case study**

**Streszczenie.** W artykule zaprezentowano cztery *case studies* działających na rynku polskim przedsiębiorstw sektora browarniczego. Zostały one wyselekcjonowane na podstawie nietypowych wartości różnych miar efektywności ekonomicznej (ROS, rotacja zapasów, wskaźnik zadłużenia ogólnego) pojawiających się w ich analizach wskaźnikowych. Takie wartości towarzyszą bowiem zwykle burzliwym zmianom w przedsiębiorstwach. Stabilizowanie się wartości miar prawdopodobnie częściej odnosi się do sanacji, zaś labilność – do nasilania się zjawisk kryzysowych bądź zamykania działalności.

**Słowa kluczowe:** nietypowe wartości wskaźników finansowych, zjawiska kryzysowe, likwidacja przedsiębiorstw, sanacja, *case study*, sektor browarniczy

**Non-typical values of financial ratios illustrating the processes of change in the brewing sector enterprises operating on the Polish market – a case study**

**Summary.** The article presents four case studies of brewery companies which display very strange values in their ratios analysis (ROS, inventory turnover in days, CCC). That values are, In the opinion of the authors, indicators of dramatic changes in the scope of market strategies, ownership or others. In some cases they are indicators of the termination of their activity. Stabilization of values of economic efficiency ratios usually accompanies the improvement processes in corporation, and in turn their loosening accompanies the progression of the crisis.

**Key words:** financial ratios, non-typical values of ratios, change process, brewing sector

**Anna Orzeł**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

**Outsourcing w transporcie drogowym w ujęciu kosztów pracowniczych**

**Streszczenie.** Monitorowanie przemian, funkcjonowanie i rozwój rynku usług transportowych są niezwykle istotne ze względu na koszty. W procesie globalizacji logistyka nabiera jeszcze większego znaczenia, gdyż poza planowaniem i organizacją stawia na najważniejszą kwestię dla każdego przedsiębiorstwa, a mianowicie optymalizację kosztów. W artykule zostały przeanalizowane dwie koncepcje outsourcingu w transporcie drogowym na obszarze Polski. Rozważania są wstępem do pogłębionej analizy rynków z perspektywy bieżących i przyszłych potrzeb gospodarki.

**Słowa kluczowe:** zarządzanie, wynagrodzenie, koszty pracy, przedsiębiorstwa transportowe

**Outsourcing in Road Transport from a Staff Costs Perspective**

**Summary.** Monitoring of changes, functioning and development of transport services are very important for the costs. In the globalisation process logistics becomes more and more significant as, apart from planning and organization, it prioritizes the most important thing for any enterprise – the 162 *Anna Orzeł* optimisation of costs. The article analyses two concepts of outsourcing in road transport in Poland.

The discussion is an introduction to a thorough analysis of markets from the perspective of current and future economic.

**Key words:** management, remuneration, labour costs, transport enterprises

**Edyta Pijet-Migoń**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

**Programy lojalnościowe i partnerskie przedsiębiorstw lotniczych**

**Streszczenie.** W artykule przedstawiono programy lojalnościowe i partnerskie stosowane przez przedsiębiorstwa lotnicze obsługujące ruch pasażerski. Omówiono ich rodzaje, cele i zadania oraz ukazano ich adresatów i rolę, jaką odgrywają w marketingu relacji. Podjęto również próbę odpowiedzi na pytania o przyszłość programów lojalnościowych na bardzo konkurencyjnym rynku lotniczym, zwłaszcza w warunkach konkurencji z przewoźnikami niskokosztowymi i ciągłego dążenia do redukcji kosztów działalności, oraz czy zmęczenie tą formą promocji obserwowane w innych branżach jest również zauważalne wśród klientów linii lotniczych.

**Słowa kluczowe:** lotniczy transport pasażerski, marketing relacji, programy lojalnościowe, turystyka biznesowa, podróże służbowe

**Loyalty and partnership programmes in civil aviation**

**Summary.** The subject of the paper are loyalty and partnership programmes used by commercial aviation companies serving passenger transport. First, their types, aims and objectives are discussed, followed by a presentation of customer target groups and the role they play in relationship marketing. The issue of the future of loyalty programmes on the highly competitive aviation market is addressed, particularly in the light of strong competition with low-cost carriers. Another important issue is whether the growing weariness of this kind of promotional activities is also experienced by airline passengers.

**Key words:** air transportation, relationship marketing, loyalty programmes, business travel and tourism

**Katarzyna Puszek**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

**Innowacyjne metody pozyskiwania surowców budowlanych z odpadów**

**Streszczenie.** Celem artykułu jest rozpoznanie podstaw teoretycznych, przesłanek i przejawów innowacji w zakresie logistyki powtórnego zagospodarowania w wymiarze poznawczym i empirycznym, ze szczególnym uwzględnieniem budownictwa. W związku z tym przedstawiono istotę i uwarunkowania innowacji logistyki powtórnego zagospodarowania, a następnie opisano proces innowacyjny oraz podano przykłady innowacji (oryginalnych, popytowych, sprzężonych, produktowych) logistyki utylizacji w budownictwie.

**Słowa kluczowe:** innowacja, logistyka utylizacji, budownictwo

**Innovative methods of constructions recycled materials**

**Summary.** The main goal of this paper is a recognition of theoretical bases, premises and indications of innovation in the re-use logistics in the cognitive and empirical range, with special regard to building. In the paper the essence and conditioning of innovation in the re-use logistics is presented. Then innovative process and examples of innovation (original, demand, product) In utilization logistics in the building trade are described.

**Key words:** innovation, utilization logistics, building trade

**Magdalena Redo**

Uniwersytet Mikołaja Kopernika

**Istota i znaczenie oficjalnych aktywów rezerwowych w gospodarkach rozwijających się**

**Streszczenie.** Oficjalne aktywa rezerwowe to waluty międzynarodowe będące w gestii władzy monetarnej kraju, a ich posiadanie i/lub swobodny dostęp do nich warunkują

funkcjonowanie i rozwój gospodarczy w dzisiejszym świecie. Rezerwy walutowe odgrywają więc szczególną rolę w gospodarkach rozwijających się, uzależnionych od zagranicznego kapitału inwestycyjnego, od importu, a często na dodatek mocno zadłużonych za granicą. Akumulacja rezerw dewizowych tworzy w ich przypadku swego rodzaju tarczę ochronną przed zjawiskami kryzysowymi i stanowi o ich wypłacalności w skali międzynarodowej, a więc o stabilności zewnętrznej całej gospodarki.

**Słowa kluczowe:** oficjalne aktywa rezerwowe, wypłacalność zewnętrzna, stabilność i wiarygodność gospodarcza, gospodarki rozwijające się, kryzys walutowy, waluty międzynarodowe, złoto, SDR

### **The role of official international reserve assets in developing economies**

**Summary.** The official reserve assets are international currencies held by monetary authorities.

Having them or having an easy access to them is a condition of economic growth nowadays. International reserves play a particular role in developing countries, which are highly dependent on international capital flows, on imported goods and have frequently a large amount of foreign debt.

The accumulation of foreign exchange reserves may generate a self-insurance mechanism in case of crisis; it also establishes external solvency of the economy and its external stability.

**Key words:** official reserve assets, external solvency of the economy, stability and credibility, developing countries, currency crisis, international currencies, gold, SDR

### **Józef Michał Soroka**

Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu

### **Odpowiedzialność społeczna sektora publicznego w procesie zamówień publicznych**

**Streszczenie.** W artykule przedstawiono krótki przegląd problemów związanych ze społeczną odpowiedzialnością przedsiębiorstw (*Corporate Social Responsibility – CSR*), które mają znaczenie dla zrozumienia i wyjaśnienia społecznej odpowiedzialności organizacji publicznych dokonujących zamówień publicznych. Następnie przybliżono istotę, zasady i uczestników zamówień publicznych, a na podstawie analizy unijnego dokumentu ukazano korzyści i sposoby realizacji odpowiedzialności społecznej sektora publicznego w procesie zamówień publicznych.

**Słowa kluczowe:** społeczna odpowiedzialność przedsiębiorstw, zamówienia publiczne, społeczna odpowiedzialność zamówień publicznych

### **Corporate Social Responsibility of public procurements in the public sector**

**Summary.** The article reviews the problems linked with CSR (Corporate Social Responsibility).

These problems are important for understanding and explaining social responsibility of procuring entities. Moreover, the article also concerns the essence, rules and participants of public procurements. On the basis of EU documents the advantages and the ways of realization of social responsibility in the public sector in public procurements are shown.

**Key words:** Corporate Social Responsibility (CSR), public procurements, social responsibility in public procurements

**Andrzej Surowiecki**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

**Andrzej Bujak**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

**Problemy eksploatacji komunikacyjnych budowli ziemnych w szczególnych warunkach w aspekcie budowania nowoczesnego systemu transportowo-logistycznego**

**Streszczenie.** W artykule omówiono wybrane przypadki konstruowania podłoża gruntowego toru kolejowego, wymagające szczególnych rozwiązań, w celu zapewnienia bezpieczeństwa ruchu. Należą do nich: tor na podłożu słabonośnym, tor na terenach szkód górniczych, tor na terenach zalewowych oraz w sytuacji powodzi, tor zlokalizowany w nasypie ze skarpami zagrożonymi utratą stateczności. Podano również rozwiązania techniczne dla niektórych przypadków problemowych.

**Słowa kluczowe:** tor kolejowy, podłoże gruntowe, szczególne odcinki toru

**Problems of operating of earthen structures Communications in special conditions considering modern transport-logistic system planning**

**Summary.** The article analyses the chances of designing of ground-subsoil of railway track in order to attain safety of traffic. These chances include track on the weak subsoil, track on the mining damage terrains, track on the flooded lands, and track localized in embankments with slopes in danger. Technical solutions for selected problem-chances are elaborated.

**Key words:** railway track, ground subsoil, particular track sections

**Leszek Syguła**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

**Wdrażanie budżetu zadaniowego na przykładzie czwartej funkcji państwa w 19. części budżetowej**

**Streszczenie.** Artykuł omawia problematykę związaną z wdrażaniem budżetu zadaniowego w przypadku konieczności ustalania celów i mierników przez dysponenta części budżetu państwa i podległych mu dysponentów środków budżetowych niższych stopni. Obecnie funkcjonujący model określania celów i wyznaczania mierników został skonfrontowany z propozycją jego zmiany przez planowanie od góry do dołu (*top-down*).

**Słowa kluczowe:** finanse publiczne, budżet państwa, budżet zadaniowy

**The implementation of performance budgeting as based on the fourth function in part 19 of the state budget**

**Summary.** The article discusses the issues related to the implementation of performance budgeting for the need to establish objectives and indicators by a disposer of the state budget and subordinate disposers of the lower levels of the budget. Presented in the article currently functioning model for determining objectives and determining indicators is confronted with a proposal to change it by planning from top to down.

**Key words:** public finance, state budget, performance budget

**Piotr Szczepaniak**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

**Działalność operacyjna sektorów niefinansowych w Polsce w latach 2007-2011**

**Streszczenie:** Celem artykułu jest analiza wyników działalności podstawowej i operacyjnej sektorów niefinansowych w Polsce w latach 2007-2011. Badany przedział czasowy obejmuje pierwszą i początek drugiej fali światowego kryzysu, co umożliwi ocenę wpływu obu załamień koniunktury na poszczególne sektory gospodarki. Dokonano analizy strukturalnej

i dynamicznej przychodów, kosztów i wyniku operacyjnego w poszczególnych sektorach z wykorzystaniem analizy wskaźnikowej.

Przeprowadzono również ocenę wpływu obszaru operacyjnego na całokształt efektów działalności poszczególnych sektorów oraz wykorzystując odchylenie standardowe, wskazano sektory najbardziej i najmniej ryzykowne.

**Słowa kluczowe:** rentowność operacyjna, ryzyko operacyjne, sektory niefinansowe

### **Operational activity of non-financial sectors in Poland over the years 2007-2011**

**Summary.** The objective of the paper is to analyze the results of primary and operational activity of non-financial sectors in Poland over the years 2007-2011. The surveyed period comprises the first and the beginning of the second wave of the world crises and thus it assesses the influence of the two downturns on particular sectors of the economy. The paper carries out a structural and a dynamic analysis of revenues, costs and an operational result in the particular sectors by means of a ratio analysis. The influence of the operational area on the overall effects of activities of particular sectors is evaluated and the most and the least risky sectors indicated by applying a standard deviation.

**Key words:** operational activity, operational risk, non-financial sectors

**Piotr Szczepaniak**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

### **Koszt i struktura kapitału a rentowność sektorów niefinansowych w Polsce w latach 2009-2011**

**Streszczenie:** Celem artykułu jest porównanie rentowności finansowej w sektorach niefinansowych w Polsce mierzonej z wykorzystaniem zysku netto oraz zysku rezydualnego. Ponieważ o poziomie rentowności decydują m.in. struktura i koszt kapitału, przeprowadzono analizę poziomu zadłużenia i średnioważonego kosztu kapitału, a także dokonano oceny ryzyka finansowego poszczególnych sektorów z wykorzystaniem odchylenia standardowego. Porównanie wskaźnika rentowności operacyjnej majątku i oprocentowania kapitałów obcych pozwoliło ustalić rodzaj efektu dźwigni finansowej w poszczególnych sektorach niefinansowych.

**Słowa kluczowe:** koszt kapitału, rentowność finansowa i rezydualna

### **The cost and the structure of capital versus profitability of non-financial sectors in Poland over the years 2009-2011**

**Summary.** The paper aims at comparing financial profitability of non-financial sectors in Poland measured by means of net profit and residual profit. As the structure and the cost of capital decide about the profitability level, the paper also attempts to analyze the level of debt and the weighted average cost of capital. The paper also assesses a financial risk of particular sectors by applying a standard deviation. The comparison of operational profitability of assets and interest of borrowed capital leads to establishing the type of leverage effect in particular non-financial sectors.

**Key words:** cost of capital, financial and residual profitability

**Agnieszka Werwińska**

Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu

### **Zdolność miast na prawach powiatu do zaciągania zobowiązań a zmiana limitu długu jednostek samorządu terytorialnego**

**Streszczenie.** Celem artykułu jest określenie skutków zastosowania nowego limitu długu jednostek samorządu terytorialnego, wprowadzonego ustawą o finansach publicznych z 2009 r., na zdolność miast na prawach powiatu do zaciągania zobowiązań. Analizy obejmują lata 1999-2011 lub 2007-2011. Na ich potrzeby określone zostały limity długu dla miast na prawach powiatu zgodnie ze starą i nową formułą. W efekcie ustalono, iż w 2007 r. nowy limit długu nie zmieniłby ich formalnej zdolności do zaciągania zobowiązań, w latach 2008-2010 zwiększyłby ją, a w 2011 r. zmniejszyłby. Jednak ze względu na częściowe tylko wykorzystywanie przez miasta na prawach powiatu limitów długu obserwowana zmiana formalnej zdolności kredytowej nie miałaby w ujęciu całego sektora wpływu na korzystanie przez miasta na prawach powiatu ze zobowiązań.

**Słowa kluczowe:** zdolność miast na prawach powiatu do zaciągania zobowiązań, limit długu miast na prawach powiatu

### **The ability of towns with poviast rights to incur liabilities in the view of changes of debt thresholds for territorial self-governments**

**Summary.** The paper attempts to define the consequences of applying a new debt threshold of territorial self-governmental units introduced pursuant to the Act on public finance from 2009 for the ability of towns with poviast rights to incur liabilities. Years of 1999-2011 or 2007-2011 have been analysed in this respect. For the purposes of the analyses debts thresholds for towns with poviast rights are defined according to the old and the new formula. As a result, in 2007 a new debt threshold would not change its formal ability to incur liabilities, over 2008-2010 it would increase it and In 2011 it would decrease it. Due to the fact that towns with poviast rights only partially use the limit of debts, the observed change to the formal borrowing ability would not influence the use of liabilities by towns with poviast rights in the entire sector.

**Key words:** ability of towns with poviast rights to incur liabilities, debt threshold for towns with poviast right

**Marta Wincewicz-Bosy**

Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu

### **Australijskie wyścigi koni pełnej krwi angielskiej jako element systemu regionalnego i globalnego**

**Streszczenie:** Australijskie wyścigi konne to jeden największych systemów wyścigowych na świecie, obok USA i Japonii. Szczególne znaczenie dla ich funkcjonowania ma odpowiednia organizacja podmiotów i instytucji krajowych oraz regionalnych, których efektywna współpraca wpływa nie tylko na osiągnięte wyniki zootechniczne i gospodarcze w wymiarze kontynentalnym, ale także przyczynia się do utrzymywania wysokiej pozycji na arenie światowej. Celem artykułu jest przedstawienie systemu wyścigów konnych, tworzonego przez jego uczestników na terytorium Australii, oraz pozycji australijskich wyścigów w gospodarce światowej.

**Słowa kluczowe:** wyścigi konne, biznes koński, IFHA, sieć podmiotów wyścigów konnych

### **Australian thoroughbreds horse racing as a component of regional and global system**

**Summary.** Australian horse racing is, next to the U.S. and Japan, one of the largest racing systems in the world. Particular significance for functioning of this system is connected with the proper organisation of different entities and national and regional institutions. This

network of the effective co-operation influences the achieved economic and zootechnical results. It also helps to maintain a high position on the world horse industry. This article presents a system of horse racing, created by the participants in Australia, and the Australian racing position in the global horse business.

**Key words:** Australian horse racing, horse industry, networks of horse racing

**Grzegorz Wudarczewski**

Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu

**Satysfakcja z pracy – konceptualizacja pojęcia w świetle badań literaturowych**

**Streszczenie.** Artykuł zawiera opis wybranych koncepcji satysfakcji z pracy na podstawie literatury krajowej i zagranicznej oraz stanowi próbę usystematyzowania dorobku w tym zakresie przez przedstawienie ewolucji w rozumieniu omawianego pojęcia. Ponadto przedstawia propozycję interpretacji satysfakcji z pracy oraz powiązanych z nią kategorii, takich jak: zadowolenie z wykonywania zadań, satysfakcja pracowników oraz satysfakcja zawodowa. W części końcowej zaś prezentuje model wzajemnych relacji między tymi kategoriami.

**Słowa kluczowe:** zadowolenie, satysfakcja, satysfakcja z życia, satysfakcja z pracy, satysfakcja pracowników, satysfakcja zawodowa

**Job satisfaction – conceptualization of the notion in the light of literature review**

**Summary.** The paper contains a description of selected concepts of understanding job satisfaction on the basis of domestic and foreign literature. The author makes an attempt to systematise the acquis in this area, and outlines the evolution of the meaning of this issue. The paper presents a proposal for the interpretation of job satisfaction and related categories such as “satisfaction with the performance of tasks” (“work satisfaction”), “employee satisfaction” and “professional satisfaction”.

In the final part it presents the model of the relationship between the reported categories.

**Key words:** well-being, satisfaction, live satisfaction, job satisfaction, employee satisfaction, professional satisfaction

**Aleksandra Zygmunt**

Politechnika Opolska

**Analiza czynników oddziałujących na stopę zwrotu z kapitału własnego w przedsiębiorstwach przetwórstwa przemysłowego Opolszczyzny**

**Streszczenie:** W artykule przedstawiono rezultaty badań nad czynnikami wpływającymi na rentowność kapitału własnego przedsiębiorstw przetwórstwa przemysłowego w województwie opolskim. W pierwszej kolejności dokonano charakterystyki przetwórstwa przemysłowego Opolszczyzny.

Przeprowadzona analiza skupiała się na takich elementach, jak: liczba przedsiębiorstw i zatrudnionych w nich osób oraz poziom produkcji sprzedanej. Następnie podjęto rozważania nad determinantami stopy zwrotu z kapitału własnego. Szczególny nacisk w tym zakresie położono na poziom przychodów ze sprzedaży, wielkość osiągniętego wyniku finansowego netto, wielkość aktywów zaangażowanych w tworzenie przychodów ze sprzedaży oraz udział kapitału własnego w kapitale ogółem. W dalszej kolejności w oparciu o metodę korelacji Pearsona przeprowadzono badania nad związkiem korelacyjnym między stopą zwrotu z kapitału własnego przedsiębiorstw przetwórstwa przemysłowego Opolszczyzny a poszczególnymi jej determinantami. Badaniami objęto okres 2005-2010.

**Słowa kluczowe:** stopa zwrotu z kapitału własnego, przedsiębiorstwa przetwórstwa przemysłowego

## **Return on equity determinants analysis in manufacturing enterprises in the Opole region**

**Summary.** The paper deals with the results of return on equity capital determinants examinations in manufacturing enterprises in the Opole region. First, it considers the characteristics of manufacturing enterprises. The analysis takes into account especially such indicators as the number of enterprises, the number of workers and the level of sold production. Next, it analyses the return on equity capital determinants in manufacturing enterprises. Particular attention was paid to revenues on sales, net financial result, total assets and the relation between equity capital to total capital. The scope of examinations concerns to period 2005-2010.

**Key words:** return on equity capital, manufacturing enterprises

**Justyna Zygmunt**  
Politechnika Opolska

## **Kształowanie się struktury inwestycji w nieruchomości na przykładzie województwa dolnośląskiego**

**Streszczenie:** W artykule przedstawiono zagadnienia dotyczące inwestycji w nieruchomości. W związku z tym celem artykułu było przeprowadzenie analizy struktury inwestycji w nieruchomości na przykładzie województwa dolnośląskiego. W pierwszej jego części znalazły się rozważania teoretyczne dotyczące podstawowych aspektów związanych z inwestycjami w nieruchomości, w drugiej – wyniki badań empirycznych na temat kształtowania się struktury inwestycji w nieruchomości w województwie dolnośląskim.

**Słowa kluczowe:** nieruchomości, inwestycje w nieruchomości, struktura inwestycji

## **The structure of investments in real estate in dolnośląskie voivodeship**

**Summary.** The paper contains the issues connected with the investments in real estate. The principal goal of the paper is to analyse the structure of investments in real estate in dolnośląskie voivodeship. The paper consists of two parts. The first part is related to theoretical consideration about the investments in question. The second part of the paper includes the empirical results regarding the structure of investments in real estate in dolnośląskie voivodeship.

**Key words:** real estate, investments in real estate, investment structure